



О РЕАЛИЗАЦИИ В ОТРАСЛИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Екатерина Валерьевна Каракулина –
директор Департамента организации медицинской
помощи и санаторно-курортного дела
Минздрава России



МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОКАЗАТЕЛИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА» ДЛЯ ОТРАСЛИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



Продолжим **создание** специальных **отраслевых центров компетенций**, где будут обобщаться и тиражироваться **лучшие практики бережного производства** в экономике и социальной сфере. К 2030 году не менее 40 процентов средних и крупных предприятий базовых и сырьевых отраслей экономики, все **учреждения социальной сферы** необходимо **охватить проектами по повышению производительности труда**. Это общая, огромная, но очень важная работа

Послание Президента Российской Федерации В.В. Путина от 29.02.2024

Показатели национального и федерального проектов	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Показатель национального проекта «Внедрены инструменты по повышению производительности труда во всех государственных и муниципальных организациях социальной сферы»						
Показатель федерального проекта «Доля медицинских организаций, вовлеченных в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда», %	10	25	40	55	75	100
Показатель федерального проекта «Рост случаев проведенного диспансерного наблюдения в расчете на одну занятую должность врача, оказывающего первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях», %	101,7	102,5	103,3	103,7	104,3	105,0
Показатель федерального проекта «Увеличение оборота койки», %	101,7	102,5	103,3	103,7	104,3	105,0

Плановые значения показателей декомпозированы по субъектам Российской Федерации. Декомпозированные плановые значения согласованы с 88 из 89 субъектов Российской Федерации, **не согласовано – г. Москва.**

Утвержденные методики расчета показателей направлены письмом Минздрава России от 28.01.2025 № 17-6/621



Вовлечение в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда

972 медицинских организаций 85 субъектов	2442 медицинских организаций 89 субъектов	3906 медицинских организаций 89 субъектов	5376 медицинских организаций 89 субъектов	7337 медицинских организаций 89 субъектов	9788 медицинских организаций 89 субъектов
---	--	--	--	--	--

Плановое количество организаций, вовлекаемых в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда, ед.



Повышение производительности труда

263 посещений на одну должность врача	268 посещений на одну должность врача	270 посещений на одну должность врача	272 посещений на одну должность врача	273 посещений на одну должность врача	275 посещений на одну должность врача	276 посещений на одну должность врача
--	--	--	--	--	--	--

Плановое число посещений по поводу заболеваний с целью диспансерного наблюдения на одну занятую должность врача, ед.



32,7 выписанных и умерших на одну койку	33,2 выписанных и умерших на одну койку	33,5 выписанных и умерших на одну койку	33,8 выписанных и умерших на одну койку	33,9 выписанных и умерших на одну койку	34,1 выписанных и умерших на одну койку	34,3 выписанных и умерших на одну койку
---	---	---	---	---	---	---

Плановый оборот койки, человек





- 1** Мониторинг реализации федерального проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» в отрасли здравоохранения (отчет «ФП ПТЗ»). Срок предоставления – ежемесячно, до 5-го рабочего дня месяца, следующего за отчетным месяцем
- 2** Мониторинг тиражирования лучших практик организации процессов медицинских организаций (отчет «Тиражирование»). Срок предоставления – ежеквартально, до 10-го рабочего дня месяца, следующего за отчетным кварталом
- 3** Мониторинг реализации проектов по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в медицинских организациях (далее – отчет «Проекты»). Срок предоставления – ежеквартально, до 15-го рабочего дня месяца, следующего за отчетным кварталом.

ФГБУ «Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения»

Замечания **ФП ПТЗ** Документы Коронавирус Коронавирус документы

Форма сбора данных

Тиражирование - отчет

Субъект РФ	Форма	Год	Период	Текущий статус	Новый комментарий	Цифровая подпись
Амурская область	Проекты	2024	Декабрь	Подписано цифровой подписью	СН=МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ	
Амурская область	ФП ПТЗ	2025	Январь	Подписано цифровой подписью	СН=МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ	

Автоматизированная система мониторинга медицинской статистики (АСММС)



Календарь отчетов

Не представили сведения для формирования отчета «ФП ПТЗ» за февраль 2025 г.:

✗ г.Москва
✗ Донецкая Народная Республика
✗ Запорожская область
✗ Костромская область

Не представили в срок отчет «ФП ПТЗ» за февраль 2025 г.:

✗ Карачаево-Черкесская Республика
✗ Республика Мордовия
✗ Республика Хакасия
✗ Псковская область
✗ Ульяновская область
✗ Херсонская область



Мероприятие (результат) федерального проекта	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Всего
--	------	------	------	------	------	------	-------

В субъектах Российской Федерации созданы региональные центры компетенций, при организационно-методической поддержке которых в медицинских организациях субъектов Российской Федерации внедрены лучшие практики организации процессов (коробочные решения), основанные на технологиях бережливого производства, единица (**реализация субъектами РФ**)

Внедрены лучшие практики (коробочные решения) в pilotных медицинских организациях с помощью созданного отраслевого центра компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения, единица

85 89 89 89 89 89 89

43 131 210 286 390 525 525



Профильный чат

Электронная почта ОЦК:
cptmsp@minzdrav.gov.ru

ЦЕНТРЫ ПО ОБУЧЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЯМ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ЗДРАВООХРАНЕНИИ («ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ»)

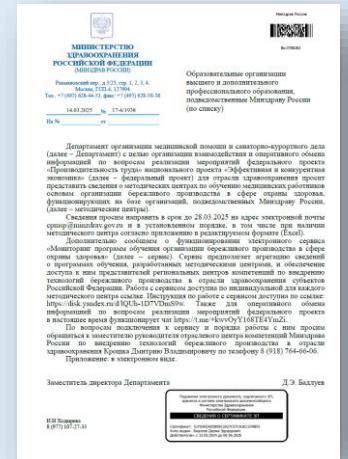


Всего – 30 центров в 29 субъектах Российской Федерации

Алтайский край	Алтайский государственный медицинский университет
Амурская область	Амурская государственная медицинская академия
Архангельская область	Северный государственный медицинский университет
Волгоградская область	Волгоградский государственный медицинский университет
Воронежская область	Воронежский государственный медицинский университет им. Н.Н. Бурденко
г. Санкт-Петербург	Северо-западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова
г. Санкт-Петербург	Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет
Забайкальский край	Читинская государственная медицинская академия
Иркутская область	Иркутский государственный медицинских университет
Кемеровская область	Кемеровский государственный медицинский университет
Кировская область	Кировский государственный медицинский университет
Краснодарский край	Кубанский государственный медицинский университет
Курская область	Курский государственный медицинский университет
Нижегородская область	Приволжский исследовательский медицинский университет
Новосибирская область	Новосибирский государственный медицинский университет
Омская область	Омский государственный медицинский университет
Пермский край	Пермский государственный медицинский университет имени академика Е.А. Вагнера
Республика Башкортостан	Башкирский государственный медицинский университет
Республика Северная Осетия – Алания	Северо-Осетинская государственная медицинская академия
Республика Татарстан	Казанский государственный медицинский университет
Рязанская область	Рязанский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова
Самарская область	Самарский государственный медицинский университет
Свердловская область	Уральский государственный медицинский университет
Ставропольский край	Ставропольский государственный медицинский университет
Тверская область	Тверской государственный медицинский университет
Томская область	Сибирский государственный медицинский университет
Тюменская область	Тюменский государственный медицинский университет
Хабаровский край	Дальневосточный государственный медицинский университет
Челябинская область	Южно-Уральский государственный медицинский университет
Ярославская область	Ярославский государственный медицинский университет



Индивидуальная ссылка для доступа
в электронный сервис «Мониторинг программ
обучения организаций бережливого
производства в сфере охраны здоровья»



Запрос информации о центрах по обучению:
письмо Минздрава России
от 14.03.2025 № 17-6/1938



1

Памятка руководителя регионального центра компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения. 2025 г.

2

«Организация работы регионального центра компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения». Методические рекомендации. 2025 г.

3

«Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь». Методические рекомендации. Издание 4-е. 2024 г.

4

«Организация процесса снабжения лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и прочими материалами в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, на основе принципа вытягивания». Методические рекомендации. 2023 г.

5

«Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь». Методические рекомендации. 2019 г.



Памятка руководителя
регионального центра
компетенций



Методические рекомендации



- Региональные центры компетенций **созданы в 84** субъектах Российской Федерации

- **В 70 субъектах** региональные центры компетенций созданы как структурные подразделения медицинской организации, подведомственных ОИВ в сфере охраны здоровья субъектов Российской Федерации

- **В 14 субъектах** региональные центры компетенций созданы на функциональной основе:

1. Орловская область
2. Псковская область
3. Республика Калмыкия
4. Краснодарский край
5. Волгоградская область
6. г.Севастополь
7. Республика Татарстан
8. Удмуртская Республика

9. Ульяновская область
10. Челябинская область
11. Ямало-Ненецкий автономный округ
12. Кемеровская область
13. Томская область
14. Магаданская область

- **В 1 субъекте** региональный центр компетенций не создан:

1. г.Москва

- **В 4 субъектах** региональные центры компетенций будут созданы в 2026 году:

1. Донецкая Народная Республика
2. Луганская Народная Республика
3. Запорожская область
4. Херсонская область

 МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <small>(Минздрав России)</small>	 Региональные центры компетенций в субъектах Российской Федерации в сфере охраны здоровья <small>(по списку)</small>
<p>Размеренный пер. д.25, стр. 1, 2, 3, 5, Москва, ГСП-4, +7-9994 тел. +7-(495) 625-42-23, факс +7-(495) 625-30-58</p> <p>24.02.2025 № 17-6/1522</p> <p>№ 36</p>	
<p>Департамент организации медицинской помощи и санитарно-курортного дела Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее – Департамент) напоминает о необходимости предоставления органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья отчета о выполнении контрольной точки «В субъектах Российской Федерации созданы региональные центры компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения» (платовая дата 15.03.2025) результата № в субъектах Российской Федерации созданы региональные центры компетенций, при организационно-технологической поддержке которых в медицинских организациях субъектов Российской Федерации внедрены лучшие практики организации процессов (коробочные решения), основанные на технологиях бережливого производства флагштольного проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» (далее – флагштольный проект).</p> <p>Отчет о выполнении контрольной точки, в том числе в электронном формате (Excel), согласно приложению престо письмом престо в срок до 27.02.2025 на электронный адрес coms@minzdrav.gov.ru (тема письма – «Создание РЦК»), а также в установленном порядке.</p> <p>По вопросам подготовки отчета обращаться в Отраслевой центр компетенций Минздрава России по вопросам технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения по телефону: 8 (912) 984-82-75 – Трофимов Роман Николаевич.</p> <p>Приложение: только в электронном виде (также доступно для скачивания по ссылке: https://disk.yandex.ru/d/mblP7L9fKsNmbw)</p> <p style="text-align: right;">Приложение к постановлению № 17-6/1522 от 24.02.2025 г. о предоставлении отчета о выполнении КТ «В субъектах Российской Федерации созданы региональные центры компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения»</p> <p style="text-align: right;">Д.И. Батурина</p>	

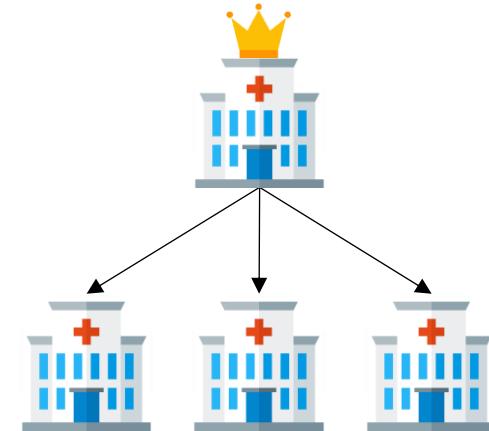
Письмо Минздрава России
от 24.02.2025 №17-6/1522
о предоставлении отчета
о выполнении КТ «В субъектах
Российской Федерации созданы
региональные центры компетенций
по внедрению технологий
бережливого производства в отрасли
здравоохранения»



ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ (КОРОБОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ)

Лучшая практика – практика организации процесса, оформленная в виде комплекта документов, включающего описание и стандарты, при которой достигаются и поддерживаются лучшие в сравнении с аналогичными практиками других медицинских организаций значения показателей безопасности, качества, исполнения заказа, затрат и корпоративной культуры (синонимы: коробочное решение, передовой опыт).

Тиражирование – внедрение лучшей практики в медицинской организации, не являющейся ее разработчиком, осуществляющее посредством адаптации и применения решений лучшей практики.



Этап 1
Создание ЛП в МО

Этап 2
Тиражирование ЛП
в МО

Этап 3
Мониторинг
и поддержание
процесса
в соответствии с ЛП



Первичное звено

1

Профилактический прием:

- диспансерное наблюдение за взрослыми;
- диспансерное наблюдение за детьми;
- диспансеризация определенных групп взрослого населения;
- профилактический медицинский осмотр взрослых;
- профилактический медицинский осмотр несовершеннолетних

2

Лечебно-диагностический прием врача:

- лечебно-диагностический прием врача в медицинской организации;
- оформление медицинской документации;
- оформление листков нетрудоспособности



Больничные организации

1

Работа приемного отделения медицинской организации:

- предварительная запись
- распределение потоков пациентов;
- лечебно-диагностический прием врача в приемном покое

2

Диагностические исследования:

- проведение эндоскопических исследований;
- проведение лучевой диагностики;
- проведение ультразвуковой диагностики

3

Работа операционного блока

4

Работа специализированного отделения

Общие вопросы организации работы:

Организация технического обслуживания медицинского оборудования



**БЛАГОДАРЮ
ЗА ВНИМАНИЕ!**



**МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**